«УТВЕРЖДАЮ»

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Председатель Правления

АО «Костанайские минералы»

Нурхожаев Е.С.

«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г

ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ:

«Система контроля и учета доступа»

**Согласовано:**

Технический директор – Смагулов А.Р. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись)

Финансовый директор – Орумбаев И. Н. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись)

Коммерческий директор – Ауешов Ч.А. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись)

**Разработано:**

Директор по ЦТиСР – Лескин О.В. \_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись)

г. Житикара,

2021 год

Цель проекта

* Автоматизация контроля доступа на промышленные объекты и учета рабочего времени.

**Результаты**

* Получить инструменты эффективного мониторинга и контроля доступа и учета рабочего времени.
* Система доступа на предприятия, позволяющая:

1. Биометрический доступ на территорию предприятия.

2. Контроль показателей температуры персонала.

3. Отслеживание паров алкоголя, вверенного персонала.

4. Учет рабочего времени и возможность выгрузки отчётов.

1. Иерархическая структура работ (WBS)

Сдача объекта в эксплуатацию

Настройка технических средств

Установка шкафов

Заключения договоров поставки программного обеспечения и оборудования

Формирование приказа о создания команды проекта

Разработка плана проекта

Завершение проекта

Организация бизнес процессов контроля

Проектно-изыскательные работы

Система контроля и учета доступа для АО "Костанайские минералы"

Развертывание программного обеспечения

Формирование плана управления проектом

Оформление паспорта проекта

Подведение итогов и анализ результатов

Утверждения проектно-сметной документации

Разработка проектной документации

Определение каналов питания и связи

Определение точек контроля

Поставка комплектующих согласно ПСД

Заключение договора на услугу монтажа

Поставка оборудования

Монтаж линий связи

Монтаж кабельных линий

Установка и подключение видеокамер

Утверждения инструкции

Обучения персонала

Разработка инструкции по контролю и учету прохода персонала

Подписание актов сдачи приемки

Закрытие проекта

Подготовка обслуживающего персонала

Развертывание инфраструктуры

Строительно-монтажные работы

Общестроительные работы

Закупка и поставка оборудования

Управление проектом

1. Календарный план-график работ

Таблица № 1

| № код задач | Наименование работ | Дата начала работ | Дата оконч. Работ | Ответственный |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.1 | УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ |  |  |  |
| 1.1.1 | Разработка плана проекта | 1.06.20 | 1.06.20 | Андриенко Б.Н. Ниязгулов Д.К. |
| 1.1.2 | Формирование приказа о создания команды проекта | 1.06.20 | 1.06.20 | Андриенко Б.Н. Ниязгулов Д.К. |
| 1.1.3 | Анализ систем биометрии и СКУД | 1.06.20 | 1.07.20 | Андриенко Б.Н. |
| 1.1.4 | Поиск фирм и сбор коммерческих предложений | 1.07.20 | 20.08.20 | Андриенко Б.Н. |
| 1.1.5 | Предпроектное обследование | 25.08.20 | 25.08.20 | Алейников А.А.  Андриенко Б.Н. |
| 1.1.6 | Оформление паспорта проекта | 7.10.20 | 12.10.20 | Андриенко Б.Н. Ниязгулов Д.К. |
| 1.1.7 | Формирование плана управления проектов | 7.10.20 | 12.10.20 | Андриенко Б.Н. Ниязгулов Д.К. |
|  | | | | |
| 1.2 | ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ |  |  |  |
| 1.2.1 | Определение точек контроля | 1.06.20 | 1.07.20 | Алейников А.А. Андриенко Б.Н. Ниязгулов Д.К. |
| 1.2.2 | Определение каналов питания и связи | 25.08.20 | 22.02.21 | Сатмурзин С.С. |
| 1.2.3 | Разработка проектной документации | 05.12.20 | 08.12.20 | Рачиба С.В. |
| 1.2.4 | Утверждения проектно-сметной документации | 05.12.20 | 08.12.20 | Рачиба С.В. |
| 1.2.5 |  |  |  |  |
|  | | | | |
| 1.3 | ЗАКУПКА И ПОСТАВКА ОБОРУДОВАНИЯ |  |  |  |
| 1.3.1 | Заключения договоров поставки программного обеспечения и оборудования | 2.10.20 | 2.10.20 | Алейников А.А.  Кенжебаев А.Б. |
| 1.3.2 | Поставка оборудования | 2.10.20 | 12.02.21 | Кенжебаев А.Б. |
| 1.3.3 | Заключение договора на услугу монтажа | 7.12.20 | 07.12.20 | Алейников А.А.  Андриенко Б.Н. |
| 1.3.4 | Поставка комплектующих согласно ПСД | 2.10.20 | 12.02.21 | Кенжебаев А.Б. |
|  | | | | |
| 1.4 | ОБЩЕСТРОИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ |  |  |  |
| 1.4.1 | Монтаж кабельных линий | 25.08.20 | 22.02.21 | Сатмурзин С.С. |
| 1.4.2 | Монтаж линий связи | 25.08.20 | 22.02.21 | Алейников А.А. |
|  | | | | |
| 1.5 | СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ |  |  |  |
| 1.5.1 | Монтажные и пусконаладочные работы | 22.02.21 | 19.05.21 | Ниязгулов Д.К. |
|  | | | | |
| 1.6 | РАЗВЕРТЫВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ |  |  |  |
| 1.6.1 | Настройка технических средств | 22.02.21 | 19.05.21 | Алейников А.А.  Андриенко Б.Н. |
| 1.6.2 | Развертывание программного обеспечения | 22.02.21 | 19.05.21 | Алейников А.А.  Андриенко Б.Н. |
|  | | | | |
| 1.7 | ПОДГОТОВКА ОБСЛУЖИВАЮЩЕГО ПЕРСОНАЛА |  |  |  |
| 1.7.1 | Обучения персонала | 19.05.21 | 19.05.21 | Бордюг Н.В. |
| 1.7.2 | Утверждения инструкции | 19.05.21 | 19.05.21 | Бордюг Н.В. |
|  | | | | |
| 1.8 | ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕС ПРОЦЕСОВ КОНТРОЛЯ |  |  |  |
| 1.8.1 | Разработка инструкции по контролю и учету персонала | 19.05.21 | 19.04.21 | Кривченко В.И. |
|  | | | | |
| 1.9 | СДАЧА ОБЪЕКТА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ |  |  |  |
| 1.9.1 | Подписание актов сдачи приемки | 19.05.21 | 19.05.21 | Ниязгулов Д.К. |
|  | | | | |
| 1.10 | ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА |  |  |  |
| 1.10.1 | Подведения итогов и анализ результатов | 19.05.21 | 19.05.21 | Андриенко Б.Н. Ниязгулов Д.К. |
| 1.10.2 | Закрытие проекта | 19.05.21 | 19.05.21 | Андриенко Б.Н. Ниязгулов Д.К. |

1. Бюджет проекта

Таблица № 2

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Тип | Описание | Сумма, тенге |
| Оборудование | Оборудование, от фирмы SNRG, для оснащения точек:  1. Управление предприятия  2. АТП  3. Цохв  4. АБК(ЦОхв)  5. ЦДиСхр  6. АБК(Энергоуправление, связь)  7. Здание Рудоуправления  8. Здание ЖДЦ  9. Станция северная(здание поста ЭЦ) | 21 581 112, 83 |
| Услуги монтажа и пусконаладочных работ. | Пусконаладочные работы, от фирмы поставщика | 3 133 333, 35 |
| Изделие из нержавеющей трубы | Перегородки для турникетов, типа «антипаника». | 412 776,00 |
| Итого | Общая сумма затрат | 25 127 222.18 |

1. Контрольные события

Таблица № 3

| № п/п | Контрольное событие | Дата | Результат (подтверждающий документ) | Ответственный за достижение результата | Примечание |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Проектирование  Оформление проектной документации | 12.10.2020 |  | Андриенко Б.Н.  Ниязгулов Д.К. |  |
| 2 | Утверждение проектно-сметной документации | 08.12.2020 | Утвержденная проектно-сметная документация | Рачиба С.В. |  |
| 3 | Закупка и поставка материалов и комплектующих | 12.02.2021 | Договора на покупку товара | Алейников А.А.  Кенжебаев А.Б. |  |
| 4 | Общестроительные материалы | 12.02.2021 | Подтверждающий документ | Сатмурзин С.С.  Алейников А.А |  |
| 5 | Строительно-монтажные работы | 22.02.2021 | Подтверждающий документ | Ниязгулов Д.К. |  |
| 6 | Развертывание инфраструктуры | 19.05.21 | Подтверждающий документ | Алейников А.А.  Андриенко Б.Н. |  |
| 7 | Подготовка обслуживающего персонала | 19.05.21 | Подтверждающий документ | Бордюг Н.В. |  |
| 8 | Организация бизнес процессов контроля | 19.05.21 | Подтверждающий документ | Кривченко В.И. |  |
| 9 | Сдача объекта в эксплуатацию | 19.05.21 | АКТ сдачи в эксплуатацию | Ниязгулов Д.К. |  |
| 10 | Завершение проекта | 19.05.21 | Приказ о закрытие проекта, итоговый отчёт по проекту | Андриенко Б.Н. Ниязгулов Д.К. |  |

План управления рисками

Таблица №7

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № риска | Наименование риска | Ранг риска | Стратегия реагирования | План реагирования | | | |
| Мероприятие | Ответственный | Бюджет | Срок |
| 1 | Человеческий фактор | низкий | снижение | Неверно работающая система, нарушающая изначальное тех. задание. | Андриенко Б.Н. | - | 19.05.2021 |